|  |
| --- |
|  |

**Plan de Gestión de Proyecto**

**Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos**

**Proyecto: CouchInn**

Revisión 01



|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |

**Ficha del documento**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Fecha** | **Revisión** | **Autor** | **Cambio** | **Verificado dep. calidad.** |
| 07/05/2016 | 01 | MGP ENTERPRISE |  |  |

Documento validado por las partes en fecha: 07/05/2016

|  |  |
| --- | --- |
| Por el cliente | Por la empresa suministradora |
| angelicafirma.gif | mgpfirma.gif |
| Fdo. Sr./ Sra Angélica Díaz | Fdo. Sr./Sra MGP ENTERPRISE |

**Contenido**

**FICHA DEL DOCUMENTO**

**CONTENIDO**

**1** **TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS**

***2*** **PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS**

1. **Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Id Riesgo** | **Nombre** | **Probabilidad** | **Impacto** | **Responsable** | **Estado** |
| 001 | Cambio de requerimientos | Bastante Probable | 2 | García Piriz, María Paz | Ocurrió |
| 002 | Competencia del producto | Probable | 2 | Grassano Perez, Rodrigo | No Ocurrió |
| 003 | Reducción del presupuesto | Probable | 2 | García Piriz, María Paz | No Ocurrió |
| 004 | Personal enfermo | Probable | 3 | Matsuo, Luciano Martín | No Ocurrió |
| 005 | Menos reutilización de la prevista | Probable | 4 | Grassano Perez, Rodrigo | No Ocurrió |
| 006 | Subestimación del tiempo de desarrollo | Moderado | 2 | Matsuo, Luciano Martín | No Ocurrió |
| 007 | Rendimiento de la base de datos | Moderado | 3 | Grassano Perez, Rodrigo | No Ocurrió |
| 008 | Mayor número de usuarios de los previstos | Moderado | 4 | Matsuo, Luciano Martín | No Ocurrió |
| 009 | Personal sin experiencia | Improbable | 3 | García Piriz, María Paz | Ocurrió |
| 010 | Rotación del personal | Improbable | 3 | García Piriz, María Paz | No Ocurrió |
| 011 | Usuarios finales se resisten al sistema | Bastante Improbable | 3 | Matsuo, Luciano Martín | No Ocurrió |
| 012 | Cancelación del proyecto | Bastante Improbable | 1 | Grassano Perez Rodrigo | No Ocurrió |

1-Catastrófico: cancelación del proyecto.

2-Serio: reducción de rendimiento, retrasos en la entrega, excesos importante en costo.

3-Tolerable: reducciones mínimas de rendimiento, posibles retrasos, exceso en costo.

4 -Insignificante: incidencia mínima en el desarrollo.

1. **Plan de administración de riesgos**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id Riesgo**  **001** | **Nombre: Cambio de requerimientos Fecha : 07/05/2016** | |
| **Descripción: El cliente cambia los requerimientos establecidos inicialmente.** | |
| **Probabilidad: Bastante Probable** |
| **Impacto: 2** |
| **Responsable: García Piriz, María Paz** | | **Clase: Proyecto y Producto** |
| **Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar la etapa de elicitación de requerimientos de manera completa y clara, con el fin de conocer los requisitos solicitados del cliente.** | | |
| **Plan de Contingencia: Preparar los documentos correspondientes para realizar nuevamente la etapa de elicitación de requerimientos del proyecto, y analizar los nuevos cambios, aplicándolos en el proyecto sin afectarlo demasiado.** | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id Riesgo**  **002** | **Nombre: Competencia del producto Fecha : 07/05/2016** | |
| **Descripción: El cliente elije un producto similar al que se está desarrollando.** | |
| **Probabilidad: Probable** |
| **Impacto: 2** |
| **Responsable: Grassano Perez, Rodrigo** | | **Clase: Negocio** |
| **Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Proponer al cliente nuevas y mejoradas funcionalidades a fin de garantizar un producto diferente.** | | |
| **Plan de Contingencia: Incorporar nuevas funcionalidades al producto para que el cliente elija el nuestro, siempre y cuando no afecte al presupuesto.** | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id Riesgo**  **003** | **Nombre: Reducción del presupuesto Fecha : 07/05/2016** | |
| **Descripción: El cliente reduce el presupuesto destinado al desarrollo del software.** | |
| **Probabilidad: Probable** |
| **Impacto: 2** |
| **Responsable: García Piriz, María Paz** | | **Clase: Proyecto y Producto** |
| **Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar una buena estimación del presupuesto en la etapa inicial del proyecto, así el cliente conoce el valor del mismo desde el inicio.** | | |
| **Plan de Contingencia: Quitar funcionalidades del sistema.** | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id Riesgo**  **004** | **Nombre: Personal enfermo Fecha : 07/05/2016** | |
| **Descripción: El personal desarrollador está enfermo y no se encuentra disponible.** | |
| **Probabilidad: Probable** |
| **Impacto: 3** |
| **Responsable: Matsuo, Luciano Martín** | | **Clase: Proyecto** |
| **Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Capacitar a todos los miembros del equipo de desarrollo de la empresa para que todos sepan utilizar las herramientos de trabajo.** | | |
| **Plan de Contingencia: Reorganizar al equipo desarrollador a fin de que todos los miembros comprendan el trabajo de los demás. Intentar evitar el retraso de la entrega del producto.** | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id Riesgo**  **005** | **Nombre: Menos reutilización de la prevista Fecha : 07/05/2016** | |
| **Descripción: Escasa utilización de métodos de reutilización.** | |
| **Probabilidad: Probable** |
| **Impacto: 4** |
| **Responsable: Grassano Perez Rodrigo** | | **Clase: Proyecto** |
| **Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Contratar personal cualificado, aprovechando la experiencia en un proyecto anterior para mayor reutilización de recursos.** | | |
| **Plan de Contingencia: Formar al personal desarrollador para aumentar la reutilización en el proyecto.** | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id Riesgo**  **006** | **Nombre: Subestimación del tiempo de desarrollo Fecha : 07/05/2016** | |
| **Descripción: La entrega del producto se retrasa, no pudiendo cumplir con la fecha pactada.** | |
| **Probabilidad: Moderado** |
| **Impacto: 2** |
| **Responsable: Matsuo, Luciano Martín** | | **Clase: Proyecto** |
| **Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar correctamente el Plan de Gestión de Proyecto para poder estimar el tiempo necesario para el desarrollo del producto.** | | |
| **Plan de Contingencia: Optimizar el tiempo de trabajo para terminar el producto de software en el menor tiempo posible y dentro de la fecha definida.** | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id Riesgo**  **007** | **Nombre: Rendimiento de la base de datos Fecha : 07/05/2016** | |
| **Descripción: La base de datos que utiliza el sistema no puede procesar muchas transacciones por unidad de tiempo.** | |
| **Probabilidad: Moderado** |
| **Impacto: 3** |
| **Responsable: Grassano Perez, Rodrigo** | | **Clase: Producto** |
| **Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Comprar una base de datos de mayor rendimiento.** | | |
| **Plan de Contingencia: Trabajar con varias bases de datos a fin de optar la de mejor rendimiento para el sistema a desarrollar.** | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id Riesgo**  **008** | **Nombre: Mayor número de usuarios de los previstos Fecha : 07/05/2016** | |
| **Descripción: Se presenta un mayor número de usuarios a la cantidad estimada.** | |
| **Probabilidad: Moderado** |
| **Impacto: 4** |
| **Responsable: Matsuo, Luciano Martín** | | **Clase: Producto** |
| **Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Estimar correctamente la cantidad de usuarios y no plantear una cantidad estrecha.** | | |
| **Plan de Contingencia: Analizar la situación una vez dado el acontecimiento y replantear la cantidad de usuarios que manejará el sistema para modificarla.** | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id Riesgo**  **009** | **Nombre: Personal sin experiencia Fecha : 07/05/2016** | |
| **Descripción: El personal reclutado no cuenta con las habilidades requeridas.** | |
| **Probabilidad: Improbable** |
| **Impacto: 3** |
| **Responsable: García Piriz, María Paz** | | **Clase: Proyecto** |
| **Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Brindar las capacitaciones necesarias al desarrollador para que pueda trabajar en el proyecto.** | | |
| **Plan de Contingencia: Explicación del uso de las herramientas necesarias para trabajar en el proyecto por parte de alguno de los desarrolladores que posean los conocimientos suficientes.** | | |